

Notas panel pérdidas de energía IEUASD

Buenos días a todos y a todas. Vamos a comenzar por ver un caso de éxito en Gestión de Pérdidas, que es EdeNorte. Podemos recordar que, al momento de la capitalización EdeNorte era una empresa que nadie quería, que se pensó incluso incluir a EDESUR para una adjudicación por arrastro, y sin embargo, después se convirtió en la joya de la corona, en cuanto a mejor resultado en gestión de pérdidas.

Eso va a estar a cargo del Ing. Joel Molina, que fue el Director de Control de Pérdidas de EDENORTE, y que va a exponer lo que se hizo en esa empresa para mostrar los resultados alcanzados. Después vamos a tener dos casos que tienen que ver con reducción de pérdidas, un enfoque regulatorio que va a estar a cargo de Augusto Bello, y reducción de pérdidas, un enfoque administrativo que va a estar a cargo de Claudio Paredes, que va a participar de forma virtual. Y después vamos a tener otra, que es reducción de pérdidas, un enfoque técnico, lo que son las comparativas con otros países, que es lo que se ha hecho en otros países, que va a estar a cargo de Jan Mazuega, que él también es un constructor internacional y que trabajó en gestión de pérdidas en EDESUR en algunos años.

En las presentaciones de los 4 expositores podemos identificar varios puntos que consideramos relevantes:

- Importancia de la conformación de Equipo de Trabajo con una clara visión y misión como parte de la empresa de distribución. Debido a la propiedad gubernamental de la misma, cabe destacar que, como parte de la visión se especifica mantenerse alejado de la política partidista evitando incidencias de ese tema en los equipos de trabajo.
- Importancia de contar con estructura de medición conformada por totalizadores de circuitos y transformadores, como forma de levantar información relevante para el control y la gestión de los procesos que se llevaron a cabo. No se puede controlar lo que no se mide.
- Equipo para la gestión y análisis de la información recogida por los equipos de medición. Análisis de datos orientados a la identificación de falta de medición y fraudes por zonas.
- Estructura especial de conformación de brigadas. Todas informadas en cuanto a la forma de operar y gestionar los servicios relacionados a control de pérdidas.
- Laboratorio de medición para validar correcta calibración de medidores o contadores.
- Compromiso por parte de la Gerencia General de la empresa en mantener el plan elaborado y gestionar los recursos necesarios para acometer con el mismo.
- Oportunidades, en aspectos de carácter regulatorio, con incidencia en el déficit financiero de las empresas. (Describir algunas de las presentadas por Augusto)

- Debido al éxito en los resultados de la empresa Edenorte, evaluar su plan para implementar en las otras dos empresas de distribución considerando las diferencias que puedan existir en cada caso de acuerdo a las particularidades del territorio bajo gestión. Insertar las mejores prácticas de acuerdo a los resultados obtenidos por Edenorte. Varios equipos de gestión común (ej. análisis de datos, laboratorios de calibración) podrían ser utilizados de forma común considerando los aspectos de demanda y capacidad.
- Sobre los niveles de inversión en los planes de reducción de pérdidas se indicó que los niveles de los mismos no han sido suficientes en los últimos años por distintos motivos. Se indicó que sin una adecuada inversión y control de reincidencias, los niveles de pérdidas serán difíciles de mantener. La sostenibilidad de las mismas se logra con un buen programa de gestión de reincidencias apoyados en procedimientos legales de coerción a los infractores.
- Para asegurar un adecuado flujo de inversiones el IEUASD propone el establecimiento de un Fideicomiso de Gestión de pérdidas como mecanismo que sirva para asegurar las retribuciones a las empresas en función de las metas de reducción que se establezcan.
-